

CASO: Webb-Dixon

La compañía Webb-Dixon produce a través de un método artesanal, mesas, sillas y escritorios de alta calidad. Los datos importantes para estos productos se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 3-6
Datos para Webb-Dixon

<i>Producto</i>	<i>Precio de venta promedio</i>	<i>Costos variables promedio marginal por unidad</i>	<i>Contribución promedio</i>	<i>Porcentaje del total de dólares vendidos</i>
Mesa	\$300	\$150	\$150	40
Silla	150	80	70	40
Escritorio	500	300	200	20
				<hr/> 100

Costos fijos anuales = \$400 000
Capacidad de producción = \$1 000 000 de las ventas totales

Se trata de una empresa familiar, donde su dueño, Frank Dixon, es una persona de 75 años de edad, sin hijos, y que después de llevar trabajando más de 50 años en la industria del mueble, está a punto de jubilarse tratando de dar continuidad a su negocio a través de su traspaso a un sobrino, Robert Dixon, licenciado en Administración de Empresas, y que está dudando entre administrar la empresa de su tío, ó continuar su Carrera profesional de forma independiente.



Es muy importante matizar, que aunque el Sr. Frank Dixon en todo este tiempo ha generado utilidades del negocio, sin embargo éstas no han sido muy elevadas. No sabe exactamente donde se encuentra el punto de equilibrio de su empresa ni la capacidad de planta a la que debería operar para llegar a éste, pero “sí” le explica a su sobrino que su capacidad máxima de ventas, es de 1,000,000.00 USD anuales.



Además, Frank le explica a Robert, que con su jubilación, parte del Recurso Humano de la Empresa que lleva toda la vida de la organización con él, van a salir también de ésta para pensionarse, con lo que la Planta, quedará a un 60% de capacidad tras la salida de Frank.

Hay que considerar, que Robert no cuenta en estos momentos con capital para invertir en la empresa de su tío, más que para recuperar el 100% de la capacidad. Además cuenta con una propuesta laboral, con una expectativa económica de unos 150,000.00 USD anuales.



Robert necesita saber:

- 1 Punto de equilibrio actual de la empresa de Frank.
- 2 Beneficio ó pérdida si opera al 60% de capacidad.

A partir de esta información, y si fueras Robert, ¿que decision tomarías en cuanto a la continuidad del negocio de su tío, ó el aceptar la nueva propuesta laboral?.